**《项目管理与案例分析》教学大纲**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 课程英文名 | Project Manage & Case Analysis | | | | 课程代码 | C0809Z09 | |
| 学分 | 2.5 | 总学时 | 40 | 理论学时 | 28 | 实验/实践学时 | 12 |
| 课程类别 | 专业课 | 课程性质 | 任选 | 先修课程 | 计算机导论,高级语言程序设计，计算机组成原理 | | |
| 适用专业 | 计算机科学与技术 | | | 开课学院 | 信息工程学院 | | |
| 执笔人 | 卫伟 | 审定人 |  | 制定时间 | 2020 年12 月 | | |

**一、课程地位与课程目标**

（一）课程地位

项目管理在当今计算机系统集成领域的应用日益重要，只有对信息系统集成项目实施项目管理，才能规范项目需求，降低项目成本，缩短项目工期，保证信息工程质量。它是信息系统集成领域正在迅速发展并获得广泛应用的一门学科。《项目管理与案例分析》是计算机科学与技术本科专业的一门应用方向的选修课程。

本课程着重介绍项目管理知识体系（PMBOK），特别介绍项目管理的五大生命周期过程和九大知识领域。并结合项目管理案例介绍项目管理主要过程常用的方法和工具。通过理论和实践的结合介绍项目管理的理念，为学生将来从事计算机信息系统集成工作打下良好基础。

（二）课程目标

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 课程目标 | 毕业要求 | 目标分类 |
| 1. 了解项目管理基础知识。了解项目管理在系统集成和软件开发中的应用。 | 满足毕业要求第1、第2点要求 | 记忆  理解  分析 |
| 2. 掌握项目整体管理、项目范围管理、项目时间管理、项目成本管理等4大核心知识领域的内容。 | 满足毕业要求3、4关于工程方法对IT项目问题的解决方 | 分析  理解 |
| 3. 掌握人力资源管理、项目的质量管理、项目沟通管理和项目风险管理等4大辅助知识领域的内容。 | 满足毕业要求7、8等人文知识的运用和综合能力。 | 分析  理解 |
| 4、通过对Project项目管理软件的安装、使用，全面掌握项目管理的相关知识的综合使用能力。 | 满足毕业要求10、11对软件的使用能力的要求 | 应用  评价 |

**二、课程目标达成的途径与方法**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 课程目标 | 教学环节 | 对应内容 |
| 课程目标1 | 讲授第1、2、3、4章及作业 | 第一章 绪论  第二章 项目管理的环境  第三章 系统集成项目管理的过程 |
| 课程目标2 | 讲授第4，5，6，7章及作业  实验1（必做） | 第四章 项目的整体管理第五章 项目范围管理  第六章 项目时间管理  第七章 项目成本管理 |
| 课程目标3 | 讲授第8，9，10，11章及作业  实验2（选作） | 第八章 项目的质量管理  第九章 项目人力资源管理  第十章 项目沟通管理  第十一章 项目的风险管理 |

**三、课程目标与相关毕业要求的对应关系**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 课程目标 | 课程目标对毕业要求的支撑程度（H、M、L） | | |
| 毕业要求2 | 毕业要求5 | 毕业要求6 |
| 课程目标1 |  |  |  |
| 课程目标2 | L | M | M |
| 课程目标3 | L | M | M |

**四、课程主要内容与基本要求**

1. 了解项目管理基础知识。

2. 了解项目管理在系统集成中的应用。

3. 掌握项目整体管理、项目范围管理、项目时间管理。

4. 进一步掌握项目成本管理、项目的质量管理以及项目沟通管理。

5．最后了解项目的风险管理以及项目的采购管理。

6. 项目管理软件--Project项目管理软件的安装、使用，全面掌握项目管理的相关知识。

7. 结合典型项目案例，学会如何实现项目计划制订、资源分配、成本管理、分角色协作、项目中心、状态报告、文档管理等功能，实现团队级的项目管理功能。

**五、课程学时安排**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 章节号 | 教学内容 | 学时数 | 学生任务 | 对应课程目标 |
| 1 | 绪论 | 1 |  | 课程目标1 |
| 2 | 项目管理的环境 | 1 | 第2章练习1 | 课程目标1 |
| 3 | 系统集成项目管理的过程 | 2 | 第3章练习1 | 课程目标2 |
| 4 | 项目的整体管理 | 4 | 第4章作业4 | 课程目标2 |
| 5 | 项目范围管理 | 4 | 第5章练习题3 | 课程目标2 |
| 6 | 项目时间管理 | 4 | 第6章作业1 | 课程目标3 |
| 7 | 项目成本管理 | 3 | 第7章作业1 | 课程目标2 |
| 8 | 项目的质量管理 | 3 | 第8章作业1 | 课程目标3 |
| 9 | 项目人力资源管理 | 2 | 第9章作业3 | 课程目标3 |
| 10 | 项目沟通管理 | 2 | 第10章练习3 | 课程目标3 |
| 11 | 项目的风险管理 | 1 |  | 课程目标3 |
| 12 | 项目的采购管理 | 1 |  | 课程目标3 |

**六、实践环节及基本要求**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 实验项目名称 | 学时 | 基本要求 | 学生任务 | 实验性质 | 实验类别 |
| 1 | 安装Project，项目计划制定 | 2 | 学会使用Project的基本使用方法 | 正确使用Project | 验证性 | 必做 |
| 2 | 项目日历、任务日历、资源日历、日历共享 | 4 | 学会使用Project的部分功能 | 按要求实现操作 | 验证性 |
| 3 | WBS技巧、与Visio配合制作树状WBS、周期性任务、从Excel导入任务、任务工期设置、计划评审技术（PERT）、弹性工期任务关联性设置 、任务层次划分 | 2 | WBS技巧、与Visio配合制作树状WBS、周期性任务、从Excel导入任务、任务工期设置、计划评审技术（PERT）、弹性工期任务关联性设置 、任务层次划分 | 按要求实现操作 | 验证性 |
| 4 | 建立资源、从outlook中导入资源信息、资源分配、 资源工作表、资源使用状况、资源调配、共享资源库 | 2 | 建立和管理资源分配、 资源工作表、资源使用状况、资源调配、共享资源库 | 按要求实现操作 | 设计性 | 3选2 |
| 5 | 项目视图报表管理 | 2 | 项目管理各类图表的管理和打印 | 按要求实现操作 | 设计性 |
| 6 | 项目信息的关注和共享、打印、发布 | 2 | 项目管理信息的发布和收集。 | 按要求实现操作 | 设计性 |

注：1.实验性质指演示性、验证性、设计性、综合性等；2.实验类别指必做、选做等。

**七、考核方式、成绩评定**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 考核内容 | 考核方式 | 评定标准（依据） | 占总成绩比例 |
| 过程考核 | 含到课率、课堂讨论发言、平时作业等 | 点名记录  讨论发言记录  作业批改成绩 | 25% |
| 实验考核 | 操作及实验报告 | 操作成绩  报告批改成绩 | 25% |
| 期末考核 | 闭卷 | 卷面成绩 | 50% |
| 考核类别 | 考查 | | |
| 成绩登记方式 | 百分制 | | |

**八、课程目标达成度评价方法**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 课程目标 | 教学环节 | 成绩评定 |
| 课程目标1 | 讲授 | 作业A10 |
| 期末考试B10 |
| 目标达成度1=（A1+B1）/（A10+B10） | |
| 课程目标2 | 讲授 | 作业A20 |
| 期末考试B20 |
| 实验1（必做） | 实验成绩C30 |
| 目标达成度2=（A2+B2+B2）/（A20+B20+C20） | |
| 课程目标3 | 讲授 | 作业A30 |
| 期末考试B30 |
| 实验2（选做） | 实验成绩C30 |
| 目标达成度3=（A3+B3+B3）/（C30+B30+C30） | |

**九、推荐教材与主要参考书**

（一）推荐教材：

1、《IT项目管理》(原书第5版) [美]凯西.施瓦尔贝，机械工业出版社，2010年06月。

（二）主要参考书：

中国软件评测中心 编著:《计算机信息系统集成项目管理基础》, 电子工业出版社. 2004年3月。